

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

I – GİRİŞ

1. RAPORUN DÖNEMİ : 01 Ocak 2008 – 31 Aralık 2008
2. ORTAKLIĞIN ÜNVANI : UŞAK SERAMİK SANAYİİ A.Ş.
3. YÖNETİM KURULU - DENETİM KURULU VE YETKİLERİ

YÖNETİM KURULU

Ana sözleşmemizin 8. Maddesi gereğince 30.05.2008 tarihli 2007 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında seçilmiş bulunan Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ad ve soyadları ile görev süreleri aşağıda sunulmuştur.

<u>ADI – SOYADI</u> :	<u>GÖREVİ</u> :
DURMUŞ TANIŞ	BAŞKAN
HÜSEYİN TANIŞ	BAŞKAN VEKİLİ
RAMAZAN TANIŞ	ÜYE
HARUN TANIŞ	ÜYE
HASAN TANIŞ	ÜYE

Yönetim Kurulu Yetki Sınırları :

Şirket Ana sözleşmesinin 11. Maddesi gereği Şirket'in yönetimi, pay sahiplerine veya üçüncü kişilere karşı ve mahkemeler önünde temsile Yönetim Kurulu yetkilidir. Kanun ve ana sözleşmede Genel Kurul'ca alınması öngörülen kararların dışındaki kararların alınmasına Yönetim Kurulu yetkilidir.

DENETİM KURULU

Ana sözleşmenin 13. Maddesi gereğince 30.05.2008 tarihli 2007 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında seçilmiş Denetim Kurulu Üyeleri'nin ad ve soyadları ile görev süreleri aşağıda sunulmuştur.

<u>ADI – SOYADI</u> :	<u>GÖREVİ</u> :	<u>GÖREV SÜRESİ:</u>
RIZA ÇUBUK	DENETÇİ	1 YIL
MUSTAFA BARUT	DENETÇİ	1 YIL
ŞAHİN GÜNEŞ	DENETÇİ	1 YIL

Denetim Kurulu Yetki ve Sınırları :

Şirket ana sözleşmesinin 14. Maddesinde belirtildiği üzere T.T.K 353 ve 354. Maddelerinde belirtilen görevlerin ifası ile mükellef olmaktan başka, Şirket'in iyi bir şekilde idaresinin temini ve Şirket menfaatlerinin korunması hususunda lüzumlu görecekları bütün tedbirlerin alınması için Yönetim Kurulu'na teklifte bulunmaya, gerektiğinde Genel Kurul'u toplantıya çağırma yetkili ve görevlidir.

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****4. SERMAYE VE ORTAKLIK DURUMU**

Şirketimizin;  
Kayıtlı Sermaye Tavanı : 30.000.000,00-YTL  
Çıkarılmış Sermayesi : 14.445.310,25-YTL  
Mevcut Ortaklık Yapımız Hakkında Bilgi  
Şirketimizin ortaklık yapısı (YTL) olmak üzere aşağıda sunulmuştur.

<u>31.12.2008</u>	<u>Pay Oranı</u>	<u>Pay Tutarı</u>
Tanser Seramik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	% 49,10	7.093.587.-YTL
Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	% 50,90	7.351.723.-YTL
TOPLAM	% 100,00	14.445.310.-YTL

**5. KAR – ZARAR DURUMU : (YTL)**

Yönetim Kurulumuz rekabetin hızla arttığı seramik sektöründe piyasaya farklı ürün gamları ile hitap ederek firmamızı karlı ve güçlü hale getirebilmek amacıyla kapasitemizin yükseltilmesi için almış olduğu yatırım kararları neticesinde üretim ve satışımızı 3 kat daha arttırmayı başarmıştır. 2008 yılında ürün portföyünü daha da genişletmek amacıyla mevcut kapasitesi içerisinde teknik granit üretme çalışmalarını tamamlanmış olup MAYIS 2008’de fiili üretime başlanmıştır.

Global bazda yaşanan finansal kriz ülkemizi ve inşaat sektörünü olumsuz yönde etkilemiştir. Doğalgaz ve elektrik fiyatlarındaki yüksek orandaki artışlar, üretim maliyetlerini olumsuz yönde etkiledi, bu zorlu piyasa koşullarında diğer firmalar üretimine ara vermesine rağmen şirketimiz faaliyetlerini sürdürmeye devam etmiştir.

2008 yılı ilk yarısında yaşanan politik belirsizlikler üretici ve satıcıların güvenini olumsuz yönde etkilemiştir. Yaşanan ekonomik kriz neticesinde bankalardan kredi kullanma imkanları daha da kısıtlı bir hale gelmiştir. Bu durum büyük ölçüde sıkı kontrol içeren prosedürler ve finansman maliyetlerindeki artıştan kaynaklanmaktadır. 2008 yılının ikinci yarısında pazarda büyük bir daralma olmuş, meydana gelen daralma ve dalgalanmalara şirketimiz uyum gösterebilmiştir.

Global bazda yaşanan finansal krize karşı alınan önlemler şunlardır; seramik talebine önemli bazda değişiklikler olmuş buna karşılık tüm ürünlerdeki mevcut stok adedini düşürmeye yönelik olarak yurt içi pazara yönelik seramik üretimi tekrar düzenlenmiştir. Bayilerin borçlarının tahsilatına ağırlık verilmiş ve 2008 yılı son çeyreğinde meydana gelen zararı 2009 yılında kara dönüştürmek için ticari ve sınai projeler, gereklilikleri gözden geçirilerek yeniden düzenlenmiştir (azaltılmış, ertelenmiş veya iptal edilmiştir). İhracat miktarımızı arttırarak kur riskinin minimize etmeyi hedeflemekteyiz.

Yönetim kurulumuz şirket karlılığını maksimize etmek için piyasa koşullarını yakından takip etmekte olup, son bir yıldır global piyasalarda yaşanan çalkantılar ile iç siyasi ve ekonomik belirsizliklerin ortadan kalkmasıyla birlikte gelecek dönemlerde daha başarılı işler çıkarma gayretindedir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

<u>YILLAR :</u>	<u>KÂR/ZARAR:</u>	<u>TUTAR (YTL) :</u>
1999 Yılı	Zarar	466.189.-YTL
2000 Yılı	Zarar	819.995.-YTL
2001 Yılı	Zarar	681.118.-YTL
2002 Yılı	Zarar	1.707.855.-YTL
2003 Yılı (Seri XI No:20)	Zarar	3.630.932.-YTL
2004 Yılı (Seri XI No:20)	Kar	3.095.601.-YTL
2005 Yılı (Seri XI No:25)	Kar	3.208.843.-YTL
2006 Yılı (Seri XI No:25)	Zarar	739.711.-YTL
2007 Yılı (Seri XI No:25)	Kar	1.338.884-YTL
2008 3.Ay (Seri XI No:29)	Zarar	2.369.616-YTL
2008 6.Ay (Seri XI No:29)	Kar	671.760.-YTL
2008 9.Ay (Seri XI No:29)	Kar	1.224.938.-YTL
2008 Yılı	Zarar	2.983,.931-YTL

**6. HİSSE SENETLERİ HAKKINDA BİLGİ :**

Şirketimizin Hisse Senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası Ulusal Pazarında işlem görmektedir.Mevcut sermayemizi temsil eden 7., 8., 9.ve 10. tertip hisse senetlerine ek olarak, 2005 yılı içinde yapılan çıkarılmış sermaye artırımını sırasında, sermayenin artan kısmını temsil eden 12. tertip hisse senetleri bastırılmıştır.11.Tertip hisse senetlerinin pay birleştirme işleminde kullanılacak olması sebebiyle 12.Tertip olarak bastırılmış ve satışa sunulmuştur. Bu durumda sermayemizi temsil eden hisse senetlerinin son şekli aşağıda sunulmuştur.

<u>Tertibi</u>	<u>Grubu</u>	<u>N/H</u>	<u>Kupür Ad.</u>	<u>Pay.Nom.Değ.</u>	<u>Tutarı (YTL)</u>
7	-	Hamiline	15.985	1.00.-YKR	2.500.000,00
8	-	Hamiline	12.720	1.00.-YKR	1.250.000,00
9	-	Hamiline	2.935	1.00.-YKR	2.335.461,20
10	-	Hamiline	304	1.00.-YKR	2.009.849,05
12	-	Hamiline	3.939	1.00.-YKR	6.350.000,00
<b>TOPLAM</b>			<b>35.883</b>		<b>14.445.310,25</b>

Not: Hisse senetlerimiz aşağıda dağılımı verilen gibidir (YTL) :  
0.01, 0.20, 0.10, 0.20, 1.00, 5.00, 10.00, 50.00, 100.00, 200.00

**7. ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR :**

Şirketimiz, inşaat sektörünün seramik bölümünde düz renkli, beyaz ve desenli olmak üzere : 20x25, 20x40 25x33, 25x40 33x50 ebatlarında 1.700.000 m<sup>2</sup>/yıl duvar seramiği ile, 10x10, 10x20, 20x20, 33x33 30x60 40x40, 45x45 ebatlarında yer karosu ve 33x33 ile 45x45 ebatlarında Sırlı Granit olarak toplam 10.200.000 m<sup>2</sup>/yıl yer karosu ve sırlı porsolen üretimlerini TS-EN 14411 Standartına uygun olarak yapmaktadır. Şirketimiz, 1996 yılından bu yana TS-EN ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistem Belgesine sahiptir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**FAALİYETLER**

**1. YATIRIMLAR :**

8.500.000 m<sup>2</sup>/yıl kapasiteli Yer Seramiği Tevsii yatırımı için 04.06.2004 tarih ve 75712 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında yatırım gerçekleştirilmiş olup, 13.10.2005 tarihinde %50 'si üretime başlamış diğer yarısı ise 14.12.2005 tarihinde üretime başlayarak toplam kapasitemiz 1.700.000 m<sup>2</sup>/yıl duvar seramiği, 280.000 m<sup>2</sup>/yıl Bordur ve Dekor, 10.200.000 m<sup>2</sup>/yıl yer seramiği olmak üzere 12.180.000 m<sup>2</sup>/yıl olmuştur. Ayrıca şirketimiz sonradan yapmış olduğu makine parkurunu destekleyici teknolojik yatırımlarla 2008 MAYIS ayından itibaren mevcut kapasitesi içerisinde teknik granit üretmeye başlamıştır.

**2. CARİ VE GELECEK DÖNEMLERDE YARARLANILACAK YATIRIM İNDİRİMİ :**

2008 12 aylıkta 1.180.274,72 YTL yatırım indirimi kullanılmıştır. 2008 yılı sonu itibari ile yatırım indirimi uygulaması bitmiş olup 2008 yılı kurum kazancından indirilemeyen yatırım indirimi tutarı sonraki dönemlere devri mümkün olmayıp kullanma hakkımız bulunmamaktadır.

**YATIRIM İNDİRİMİ LİSTESİ**

YIL	AYRILAN Tutar	TOPLAM Tutar	2007 YILI DEVİR	ENDEKS % 12 ÜFE % 8.11	2008 4.DÖNEM GEÇİCİ VERGİ	KALAN
1999	482.423,24	3.323.781,84	3.323.781,84	3.722.635,66		3.722.635,66
2000	398.030,11	1.757.905,87	1.757.905,87	1.968.854,57		1.968.854,57
2001	481.953,13	1.389.395,00	1.389.395,00	1.556.122,40		1.556.122,40
2003	164.762,00	183.215,34	0,00	0,00		0,00
2004	274.185,86	296.148,18	0,00	0,00		0,00
2005	10.001.801,55	11.361.436,46	8.695.522,79	6.443.611,47	1.180.276,72	5.263.336,75

<b>18.311.882,69</b>	<b>15.166.605,50</b>	<b>13.691.224,11</b>	<b>1.180.276,72</b>	<b>12.510.949,39</b>
----------------------	----------------------	----------------------	---------------------	----------------------

**GVK MADDE 19  
KAPSAMINDA**

**5.263.336,75**

**GVK GEÇİCİ 61  
TEVKİFATA TABİ**

**7.247.612,64**

**TOPLAM**

**12.510.949,39**

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

3. MAL VE HİZMET ÜRETİM VE SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER :

3.1 2008 yılı üretimimiz 11.124.728 m<sup>2</sup> dir.Miktarları aşağıda dağılımlı olarak verilmiştir.

3.2 2008 yılı gerçekleştirilen Üretim, bir önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak aşağıda sunulmuştur.

<u>Mamulün Cinsi</u>	<u>2008 Yılı Üretimi(m<sup>2</sup>)</u>	<u>2007 Yılı Üretimi (m<sup>2</sup>)</u>	<u>2006 Yılı Üretimi (m<sup>2</sup>)</u>
Toplam Duvar Karosu	4.034.987	4,890,949	4,295,393
Toplam Yer Karosu	6.538.654	7,022,118	6,307,293
Toplam Granit	551.087	-----	-----
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>11.124.728</b>	<b>11,913,067</b>	<b>10,602,686</b>

3.3 2008 yılı gerçekleşen Üretim Kalite Dağılımı, bir önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak aşağıda sunulmuştur.

<u>Duvar Karosu</u>	<u>2008 9.Ay (%)</u>	<u>2007 Yılı (%)</u>	<u>2006 Yılı (%)</u>
Birinci Kalite	87	85	84
Kalite Dışı	13	15	16
<u>Yer Karosu</u>	<u>2008 9.Ay (%)</u>	<u>2007 Yılı (%)</u>	<u>2006 Yılı (%)</u>
Birinci Kalite	86	85	82
Kalite Dışı	14	15	18

3.4 2008 yılı gerçekleştirilen Satışlar, bir önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak aşağıda sunulmuştur.

<u>Mamulün Cinsi</u>	<u>2008 Yılı Satışı (m<sup>2</sup>)</u>	<u>2007 Yılı Satışı (m<sup>2</sup>)</u>	<u>2006 Yılı Satışı (m<sup>2</sup>)</u>
Toplam Duvar Karosu	3.990.018	4,747,341	3,809,493
Toplam Yer Karosu	6.765.999		5,730,615
Toplam Granit	530.754		
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>11.286.771</b>	<b>11,900,891</b>	<b>9,540,108</b>

3.5 Yurt İçi ve Yurt Dışı Satışlara İlişkin Bilgiler :

Gerçekleştirilen tevsî yatırımın sağlamış olduğu teknolojik avantajları daha iyi kullanarak farklı ebatlarda değişik ürünler üreterek sektörde daha da iyi yerlere geleceğimizi düşünmekteyiz.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

4. FİNANSAL YAPIYA İLİŞKİN BİLGİLER :

4.1 Şirketimizin 31.12.2008 tarihli aktif ve pasifi, bir önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak aşağıda sunulmuştur.

<b>BİLANÇO AKTİFİ (YTL)</b>	<b>2008 YILI</b>	<b>2007 YILI</b>	<b>2006 YILI</b>
Dönen Varlıklar	46.052.278	40.590.142	42,648,781
Duran Varlıklar	34.741.595	35.208.356	35,616,116
<b>TOPLAM AKTİF</b>	<b>80.793.873</b>	<b>75.798.498</b>	<b>78,264,897</b>

<b>DÖNEN VARLIKLAR (fark kalemleri)</b>	<b>Dipnot Ref.</b>	<b>31.12.2008</b>	<b>31.12.2007</b>	<b>Fark</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	148.941	172.286	(23.345)
Finansal Yatırımlar	7	0	110.000	(110.000)
Ticari Alacaklar	10	14.589.095	9.426.564	5.162.531
Diğer Alacaklar	11	165.320	184.142	(18.822)
Stoklar	13	16.906.161	13.896.726	3.009.435
Diğer Dönen Varlıklar	27	14.242.761	16.800.424	(2.557.663)
				<b>5.462.136</b>

Dönen varlıklardaki artış ve azalış kalemleri yukarıdaki gibidir. Söz konusu kalemlerin açıklamaları bilanço dipnotlarında yapılmıştır. (Bakınız.USAK.doc)

<b>DURAN VARLIKLAR (Fark Kalemleri)</b>	<b>Dipnot Ref.</b>	<b>31.12.2008</b>	<b>31.12.2007</b>	<b>Fark</b>
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	17	946.965	424.542	522.423
Maddi Duran Varlıklar	18	32.604.100	30.810.193	1.793.907
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	19	90.749	101.112	(10.363)
Ertelenmiş Vergi Varlığı	36	949.766	3.797.550	(2.847.784)
Diğer Duran Varlıklar	27	146.875	71.819	75.056
				<b>466.761</b>

Duran varlıklardaki artış ve azalış kalemleri yukarıdaki gibidir. Söz konusu kalemlerin açıklamaları bilanço dipnotlarında yapılmıştır. (Bakınız.USAK.doc)

<b>BİLANÇO PASİFİ (YTL)</b>	<b>2008 YILI</b>	<b>2007 YILI</b>	<b>2006 YILI</b>
Kısa Vadeli Borçlar	49.154.175	42.110.433	43,898,224
Uzun Vadeli Borçlar	10.490.853	10.515.415	12,532,907
Öz Kaynaklar	21.148.845	23.172.650	21,833,766

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

<b>TOPLAM PASİF</b>	<b>80.793.873</b>	<b>75.798.498</b>	<b>78,264,897</b>
---------------------	-------------------	-------------------	-------------------

Kısa Vadeli Borçlardaki Değişim ve Nedenleri:

<b>KISA VADELİ BORÇLAR Fark Kalemleri</b>	<b>Dipnot Ref.</b>	<b>31.12.2008</b>	<b>31.12.2007</b>	<b>Fark</b>
Finansal Borçlar	8	23.382.976	18.768.161	4.614.815
Ticari Borçlar	10	11.301.913	7.006.945	4.294.968
Diğer Borçlar	11	13.580.370	15.768.887	(2.188.517)
Borç Karşılıkları	22	481.286	312.206	169.080
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	27	407.630	254.234	153.396
			<b>TOPLAM</b>	<b>7.043.742</b>

Kısa Vadeli Borçlardaki artış ve azalış kalemleri yukarıdaki gibidir. Söz konusu kalemlerin açıklamaları bilanço dipnotlarında yapılmıştır. (Bakınız.USAK.doc)

Uzun Vadeli Borçlardaki Değişim ve Nedenleri:

<b>UZUN VADELİ BORÇLAR Fark Kalemleri</b>	<b>Dipnot Ref.</b>	<b>31.12.2008</b>	<b>31.12.2007</b>	<b>Fark</b>
Finansal Borçlar	8	9.030.285	8.588.123	(442.162)
Ticari Borçlar	10	0	51.733	51.733
Diğer Borçlar	11	59.894	0	(59.894)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (veya Kıdem Tazminatı Karşılığı)	25	961.254	1.159.579	198.325
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	36	439.420	715.980	276.560
			<b>TOPLAM</b>	<b>24.562</b>

Uzun Vadeli Borçlardaki artış ve azalış kalemleri yukarıdaki gibidir. Söz konusu kalemlerin açıklamaları bilanço dipnotlarında yapılmıştır. (Bakınız.USAK.doc)

Öz Kaynaklardaki Değişim ve Nedenleri:

Geçmiş dönemlerde sabit kıymet(Pres) değerlemesine ilişkin oluşan olumsuz fark öz kaynaklar içerisinde sınıflanmıştır. Değerleme ye tabi tutulan bu sabit kıymetin (Pres) 2008 yılında satışı ile sabit kıymet zararı ve değerlendirme farkı dönem zararına aktarılmış böylece öz kaynaklar kaleminde artış oluşmuşmasına rağmen son çeyrekte oluşan dönem zararı özkaynaklar kalemindeki tutarın düşmesine neden olmuştur.

#### 5. İDARİ FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİLER :

5.1 Şirketimiz ortaklık yapısında 2004 yılında meydana gelen değişiklik sonucu Yönetim Kurulu Üyelerimizin tamamının 15.03.2004 tarihinden itibaren büyük ortağımız Tanser Seramik Sanayi ve Ticaret A.Ş. temsilcilerinden oluşmasıyla birlikte, Hüseyin TANIŞ Genel Müdürlük görevine atanmış olup görevi sürdürmektedir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****5.2 Personel ve İşçi Hareketleri :**

Şirketimizin yıl sonu itibariyle personel mevcudu bir önceki yıllarla karşılaştırılmalı olarak aşağıda sunulmuştur.

	<u>2008</u>	<u>2007</u>	<u>2006</u>
Kapsam Dışı	79	87	163
Kapsam İçi	253	307	281
Toplam	332 Kişi	394 Kişi	444 Kişi

Nida İnşaat Müşavirlik Nakliye Maden İthalat İhracat Sanayi ve Tic.Ltd.Şti'nden 119 kişidir. Taşeron hizmeti almış olduğumuz Adem DAL işletmesi ile 01.11.2008 tarihi itibari sözleşmemiz sona ermiştir.

**5.3 Toplu İş Sözleşmesi Uygulamaları :**

Şirketimizle çalışanlarımızın üyesi olduğu Türkiye Çimse-İş Sendikası arasında imzalanmış olan Toplu İş Sözleşmesi 01.01.2007 - 31.12.2008 dönemini kapsamakta olup süresi 31.12.2008 tarihinde sona ermiştir.01.01.2009 – 31.12.2010 dönemini kapsayacak olan Toplu İş Sözleşmesi 13 Mart 2009 tarihinde Türkiye Çimse-İş Sendikası yetkilileri ile şirketimiz merkezinde görüşmeleri yapılacaktır.



**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Seri XI, No: 29 Tebliğ Esaslarına Göre Hazırlanmış Bilanço:

**BİLANÇO (YTL)**

(XI-29 KONSOLİDE OLMAYAN)

	Dipnot	Bağımsız Denetim'den	
		Geçmiş	Geçmiş
	Referansları	31.12.2008	31.12.2007
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Cari / Dönen Varlıklar</b>		<b>46.052.278</b>	<b>40.590.142</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	148.941	172.286
Finansal Yatırımlar	7	0	110.000
Ticari Alacaklar	10	14.589.095	9.426.564
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	12	0	0
Diğer Alacaklar	11	165.320	184.142
Stoklar	13	16.906.161	13.896.726
Canlı Varlıklar	14	0	0
Diğer Dönen Varlıklar	27	14.242.761	16.800.424
(Ara Toplam)		<b>46.052.278</b>	<b>40.590.142</b>
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar		0	0
<b>Cari Olmayan / Duran Varlıklar</b>		<b>34.741.595</b>	<b>35.208.356</b>
Ticari Alacaklar	10	0	0
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	12	0	0
Diğer Alacaklar	11	3.140	3.140
Finansal Yatırımlar	7	0	0
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	16	0	0
Canlı Varlıklar	14	0	0
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	17	946.965	424.542
Maddi Duran Varlıklar	18	32.604.100	30.810.193
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	19	90.749	101.112
Şerefiye	20	0	0
Ertelenmiş Vergi Varlığı	36	949.766	3.797.550
Diğer Duran Varlıklar	27	146.875	71.819
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>80.793.873</b>	<b>75.798.498</b>
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>49.154.175</b>	<b>42.110.433</b>
Finansal Borçlar	8	23.382.976	18.768.161
Diğer Finansal Yükümlülükler	9	0	0
Ticari Borçlar	10	11.301.913	7.006.945
Diğer Borçlar	11	13.580.370	15.768.887
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	12	0	0
Devlet Teşvik ve Yardımları	21	0	0
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	36	0	0
Borç Karşılıkları	22	481.286	312.206
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	27	407.630	254.234
(Ara toplam)		<b>49.154.175</b>	<b>42.110.433</b>
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklara İlişkin Yükümlülükler	35	0	0
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>10.490.853</b>	<b>10.515.415</b>
Finansal Borçlar	8	9.030.285	8.588.123
Diğer Finansal Yükümlülükler	9	0	0
Ticari Borçlar	10	0	51.733
Diğer Borçlar	11	59.894	0
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	12	0	0
Devlet Teşvik ve Yardımları	21	0	0
Borç Karşılıkları	22	0	0
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (veya Kıdem Tazminatı Karşılığı)	25	961.254	1.159.579
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	36	439.420	715.980
Diğer Yükümlülükler (net)	27	0	0
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>21.148.845</b>	<b>23.172.650</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Ödenmiş Sermaye	28	14.445.310	14.445.310
Özsermaye Enflasyon Düzeltme Farkları	28	8.044.069	8.044.069
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)		0	0
Hisse Senedi İhraç Primleri	28	42.704	42.704
Değer Artış Fonları		0	0
Yabancı Para Çevrim Farkları		0	0
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		0	0
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	28	<b>1.600.743</b>	<b>(698.317)</b>
Net Dönem Karı / Zararı		<b>(2.983.981)</b>	<b>1.338.884</b>
<b>Azınlık Payları</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>80.793.873</b>	<b>75.798.498</b>

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Seri XI, No: 29 Tebliğ Esaslarına Göre Hazırlanmış Gelir Tablosu :

GELİR TABLOSU (YTL) (XI-29 KONSOLİDE OLMAYAN)	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetim'den	
		Geçmiş 01.01.- 31.12.2008	Geçmiş 01.01.- 31.12.2007
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER</b>			
Satış Gelirleri	29	75.135.482	65.760.458
Satışların Maliyeti (-)	29	(54.962.573)	(51.959.524)
<b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar (Zarar)</b>		<b>20.172.909</b>	<b>13.800.934</b>
Faiz, Ücret, Prim, Komisyon ve Diğer Gelirler		0	0
Faiz, Ücret, Prim, Komisyon ve Diğer Giderler (-)		0	0
<b>Finans Sektörü Faaliyetlerinden brüt kar (zarar)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BRÜT KAR / ZARAR</b>		<b>20.172.909</b>	<b>13.800.934</b>
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	31	(5.047.025)	(3.718.976)
Genel Yönetim Giderleri (-)	31	(3.267.543)	(2.871.935)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	31	(670.347)	(712.399)
Diğer Faaliyet Gelirleri	32	585.465	758.939
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	32	(2.305.180)	(701.626)
<b>FAALİYET KARI / ZARARI</b>		<b>9.468.279</b>	<b>6.554.937</b>
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar		0	0
(Esas Faaliyet Dışı) Finansal Gelirler	33	2.309.748	1.022.323
(Esas Faaliyet Dışı) Finansal Giderler (-)	34	(12.602.287)	(5.494.302)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI</b>		<b>(824.260)</b>	<b>2.082.958</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / Gideri</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
- Dönem Vergi Gelir/Gideri		0	0
- Ertelenmiş Vergi Gelir/Gideri	36	(2.159.721)	(744.074)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>DURDURULAN FAALİYETLER</b>	35	0	0
<b>Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Karı / Zararı</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>DÖNEM KARI/ZARARI</b>		<b>(2.983.981)</b>	<b>1.338.884</b>
<b>Dönem Kar/Zararının Dağılımı</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Azınlık Payları		0	0
Ana Ortaklık Payları		0	0
<b>Hisse Başına Kazanç / Kayıp</b>	37	<b>(0,2066)</b>	<b>0,0927</b>
<b>Seyreltilmiş Hisse Başına Kazanç</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetlerden Hisse Başına Kazanç</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetlerden Seyreltilmiş Hisse Başına Kazanç</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**ÖZ SERMAYE DEĞİŞİM TABLOSU**

(XI-29 KONSOLİDE OLMAYAN)

	Dipnot Referansları	Sermaye	Özsermaye Enflasyon Düzeltilme Farkları	Hisse Senedi İhraç Primleri	Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	Net Dönem Kar / Zararı	Toplam Öz Kaynaklar
<b>01.01.2007</b>	28	<b>14.445.310</b>	<b>8.044.069</b>	<b>42.704</b>	<b>41.394</b>	<b>(739.711)</b>	<b>21.833.766</b>
Geçmiş yıllar karından transfer		--	--	--	(739.711)	739.711	--
Net dönem karı		--	--	--	--	1.338.884	1.338.884
					--	--	--
<b>31.12.2007</b>	28	<b>14.445.310</b>	<b>8.044.069</b>	<b>42.704</b>	<b>(698.317)</b>	<b>1.338.884</b>	<b>23.172.650</b>
<b>01.01.2008</b>		<b>14.445.310</b>	<b>8.044.069</b>	<b>42.704</b>	<b>(698.317)</b>	<b>1.338.884</b>	<b>23.172.650</b>
Geçmiş yıllar karından transfer		--	--	--	1.338.884	(1.338.884)	--
Sabit kıymet ekspertiz değerlemesi (ertelenmiş vergi netleştirilmiştir)		--	--	--	960.176	--	960.176
Net dönem zararı		--	--	--	--	(2.983.981)	(2.983.981)
<b>31.12.2008</b>	28	<b>14.445.310</b>	<b>8.044.069</b>	<b>42.704</b>	<b>1.600.743</b>	<b>(2.983.981)</b>	<b>21.148.845</b>

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**UŞAK SERAMİK SANAYİ A.Ş.**  
01.01.-31.12.2008 ve 01.01.-31.12.2007 DÖNEMLERİNE AİT NAKİT AKIM TABLOSU (YTL)  
(XI-29 KONSOLİDE OLMAYAN)  
Tutarlar Yeni Türk Lirası olarak ifade edilmiştir.

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetim'den	
		Geçmiş 01.01- 31.12.2008	Geçmiş 01.01- 31.12.2007
<b>Net Dönem Karı / (Zararı)</b>		(2.983.981)	1.338.884
<b>İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakitin net dönem kârı ile mutabakatına yönelik düzeltmeler</b>			
Amortisman ve itfa payları	17-18-19	3.721.934	3.255.363
Kıdem tazminatı karşılığı	25	(198.325)	(346.154)
Faiz tahakkukları	8	818.730	447.848
Şüpheli alacak karşılığı	10-11-27	536.474	120.336
Stoklar değer düşüş karşılığı	13	132.988	125.223
Ertelenmiş vergi	36	2.571.224	744.074
<b>İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki değişiklik öncesi işletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akımı</b>		4.599.044	5.685.574
Ticari alacaklardaki değişim	10	(5.699.005)	894.252
Diğer alacaklardaki değişim	11	18.822	(287.828)
Stoklardaki değişim	13	(3.142.423)	(1.562.933)
Diğer varlıklardaki değişim	27	2.482.607	1.902.672
Ticari borçlardaki değişim	10	4.243.235	19.723
Diğer borçlardaki değişim	11	(2.128.623)	(3.318.122)
Diğer yükümlülüklerdeki değişim	27	153.396	241.096
Borç karşılıklarındaki değişim	22	169.080	(720.064)
Sabit kıymet ekspertiz değerlemesi (ertelenmiş vergi netleştirilmiştir)	28	960.176	0
<b>İşletme faaliyetlerinden elde edilen net nakit</b>		1.656.309	2.854.370
<b>Yatırım faaliyetleri</b>			
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	17-18-19	(7.460.344)	(3.422.920)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışlarından elde edilen nakit	18	1.432.443	15.284
<b>Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit</b>		(6.027.901)	(3.407.636)
<b>Finansal faaliyetler</b>			
Banka kredilerindeki değişim	8	735.798	(57.895)
Finansal kiralama işlemlerindeki değişim	8	3.502.449	211.241
Finansal yatırımlar	7	110.000	0
<b>Finansal faaliyetlerinde kullanılan net nakit</b>		4.348.247	153.346
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki net (azalış) / artış</b>		(23.345)	(399.920)
<b>Dönem başındaki nakit ve nakit benzerleri</b>		172.286	572.206
<b>Dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri</b>		148.941	172.286